

**Master di II livello in
“Scienze amministrative e innovazione nella pubblica amministrazione”
(MasterPA)**

a.a. 2023/2024

CALENDARIO DELLE ATTIVITÀ DIDATTICHE

ORE 14.30-19.30

**modulo I - INNOVAZIONI NEL PROCEDIMENTO E NEL PROVVEDIMENTO
AMMINISTRATIVO**

(Coordinatori: Elisa Scotti e Matteo Gnes)

[IUS/10 - 6 CFU – 30 ore]

- 4 aprile *Il procedimento amministrativo. Ritardi, inerzia e silenzio: quali rimedi? Le semplificazioni amministrative*
(Prof. Matteo Gnes, professore ordinario di diritto amministrativo, Co-direttore del MasterPA, UniUrb)
- 5 aprile *I principi dell'azione amministrativa. L'urgenza di un'amministrazione non di forma ma di risultati*
(Prof.ssa Elisa Scotti, professoressa ordinaria di diritto amministrativo, Direttore del MasterPA, UniMC)
- 11 aprile *L'invalidità del provvedimento tra tutela e autotutela*
(Prof. Paolo Lazzara, professore ordinario di diritto amministrativo, Università di Roma Tre)
- 12 aprile *Pubblico e privato nel prisma della glocal governance. Amministrazioni, privati e terzo settore nelle attività di co-programmazione e co-progettazione*
(Tavola rotonda con C. Lauri, A. Berrettini, D. Palazzo, A. Magliari, S. Tranquilli, A. Di Martino, G. Torelli)
Anche in presenza - UniMC - Loggia del grano - Aula 5
- 18 aprile *La decisione pubblica tra autorità e consenso*
(Prof. Fulvio Costantino, professore associato di diritto amministrativo, UniMC)
- 19 aprile *La disciplina del pubblico impiego*
(Prof. Stefano Villamena, professore ordinario di diritto amministrativo, UniMC)
- 26 aprile *La semplificazione nella scrittura. Il provvedimento amministrativo ed i suoi elementi. Un'esperienza di drafting*
(Prof. Alessandro Cioffi, professore ordinario di diritto amministrativo, Università del Molise)

modulo II - **DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA
E CODICE DELL'AMMINISTRAZIONE DIGITALE**
(Coordinatori: *Elisa Scotti e Fulvio Costantino*)
[IUS/10 - 4 CFU – 20 ore]

- 2 maggio **PROVA INTERMEDIA I**
Il futuro digitale tra tecnologia ed etica
(Prof. Emanuele Frontoni, Prof. Benedetta Giovanola)
Anche in presenza - UniMC - Loggia del grano - Aula 5 VERIFICARE
- 3 maggio *Transizione digitale e istituzioni pubbliche*
(Francesco Sbordone, Innovation Project Manager - Esperto del Dipartimento per la trasformazione digitale)
- 9 maggio *Organizzazione amministrativa e anticorruzione*
(Prof. Fulvio Costantino, professore associato di diritto amministrativo, UniMC)
(LEZIONE DEL MODULO III)
- 10 maggio *Amministrazione e Codice dell'amministrazione digitale*
(Prof. Simone Calzolaio, professore associato di Diritto costituzionale, UniMC)

modulo III - **TRASFORMAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE
E DEL RAPPORTO DI LAVORO CON LE PP.AA.**
(Coordinatori: *Matteo Gnes, Paolo Pascucci e Stefano Villamena*)
[IUS/10 e IUS/07 - 6 CFU – 30 ore]

- 16 maggio **PROVA INTERMEDIA II MODULO e RECUPERO MODULO I**
La responsabilità amministrativa
(Seminario: Dott. Nicola Francioni, Dirigente, Corte dei Conti)
- 17 maggio (14.30-17.00) *La sicurezza sul lavoro nelle pubbliche amministrazioni*
(Prof. Paolo Pascucci, professore ordinario di diritto del lavoro, UniUrb)
- (17.00-19.30) *La riforma dell'abuso d'ufficio. Un sismografo dei rapporti tra
amministrazione e giudice penale*
(Prof. Gabriele Marra, professore associato di diritto penale, UniUrb)
- 23 maggio *La comunicazione pubblica e istituzionale nell'era digitale*
(Prof.ssa Gea Ducci, professore associato di Sociologia dei processi culturali e comunicativi, UniUrb)
- 24 maggio *Archiviazione e conservazione digitale*
(Prof. Stefano Pigliapoco, professore ordinario di archivistica, UniMC) **(LEZIONE
DEL MODULO II)**
- 30 maggio *Quando a decidere sono più soggetti pubblici: the joint decision tragedy e la
strategia della conferenza di servizi*
(Seminario: Cons. Carlo Notarmuzi, Dirigente generale della Presidenza del Consiglio
dei ministri; Capo Dipartimento vicario del Dipartimento per il coordinamento
amministrativo della Presidenza del Consiglio dei Ministri)

31 maggio *Amministrazione nazionale ed amministrazione europea*
(Prof. Matteo Gnes, Co-direttore del MasterPA)

***modulo IV* – LA GESTIONE DELLE RISORSE
NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**
(Coordinatori: Daniele Binci ed Ernesto Tavoletti)
[SECS-P/08 E SECS-P/10 - 6 CFU – 30 ore]

- 6 giugno **PROVA INTERMEDIA MODULO III E RECUPERO MODULO II**
Introduzione al project work; approccio per processi; modelli per la gestione dei processi
(Prof. Ernesto Tavoletti, Professore associato di economia e gestione delle imprese, UniMC)
- 7 giugno *Performance management e gestione del cambiamento. Modelli teorici ed approcci empirici nel settore pubblico I*
(Dott. Daniele Binci, Ricercatore RTD-A, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”)
- 13 giugno *Performance management e gestione del cambiamento. Modelli teorici ed approcci empirici nel settore pubblico II*
(Dott. Daniele Binci, Ricercatore RTD-A, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”)
- 14 giugno *Gestione delle risorse, sostenibilità e circolarità. Approcci teorici e casi empirici*
(Prof.ssa Natalia Marzia Gusmerotti, Ricercatrice Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”)
- 20 giugno *GPP, standard e misurazioni (pt.1)*
(Prof. Francesco Testa, Professore ordinario di economia e gestione delle imprese - Istituto Superiore Sant’Anna - Pisa)
- 21 giugno *GPP, standard e misurazioni (pt.2)*
(Prof. Francesco Testa, Professore ordinario di economia e gestione delle imprese - Istituto Superiore Sant’Anna - Pisa)

***modulo V* - NOVITA' SUI CONTRATTI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**
(Coordinatori: Elisa Scotti, Matteo Gnes e Carlo Contaldi La Grotteria)
[IUS/10 - 6 CFU – 30 ore]

- 27 giugno **PROVA INTERMEDIA IV MODULO E RECUPERO MODULO III**
Tavola Rotonda “La disciplina dei contratti pubblici tra diritto pubblico e diritto privato. Tutela del lavoro e contratti pubblici (Prof. Elisa Scotti, (Prof.ssa Elisa Scotti, professoressa ordinaria di diritto amministrativo, Direttore del MasterPA, UniMC, con la partecipazione di Carlo Contaldi la Grotteria / Foro di Roma; Annalisa Tricarico / TAR Lazio Roma; Costantino Cordella / Univ. Federico II di Napoli Riccardo Fratini / Università Tor Vergata)

- 28 giugno *I soggetti: amministrazioni aggiudicatrici e operatori economici*
(Avv. Cinzia Di Marco, Foro di Roma)
- 4 luglio *Il procedimento di gara: bandi di gara e bandi tipo. Il ruolo dell'ANAC*
(Avv. Filippo Cece, Foro di Roma)
- 5 luglio *I criteri di aggiudicazione*
(Dott. Davide Palazzo, assegnista di ricerca, Uniroma Tre)
- 11 luglio *L'amministrazione di prestazione: servizi pubblici, contratti e partenariato pubblico e privato*
(Dott. Alessandro Berrettini, UniMC)
- 12 luglio *L'esecuzione dei contratti*
(Avv. Federico Fedrizzi, Foro di Trento)

<p><i>modulo VI - E-PROCUREMENT</i> <i>(Coordinatori: Andrea Appolloni e Daniele Binci)</i> [SECS-P/08 – 4 CFU – 20 ore]</p>

- 18 luglio **PROVA INTERMEDIA MODULO V E RECUPERO MODULO IV**
Sistemi e strumenti di e-procurement nel settore pubblico I
(Laura Carpineti, Consulente)
- 19 luglio *Sistemi e strumenti di e-procurement nel settore pubblico II*
(Laura Carpineti, Consulente)
- 25 luglio *Le normative sugli strumenti di e-procurement I*
(Seminario Avv. Daniele Ricciardi, Foro di Roma, Presidente di ASSORUP)
- 26 luglio *Le normative sugli strumenti di e-procurement II*
(Seminario Avv. Daniele Ricciardi, Foro di Roma, Presidente di ASSORUP)

PAUSA ESTIVA

<p><i>modulo IX - L'ACQUISIZIONE E LA GESTIONE DEI FONDI EUROPEI</i> <i>(Coordinatori: Ernesto Tavoletti e Daniele Binci)</i> [SECS-P/07 – 4 CFU – 20 ore]</p>

- 5 settembre **PROVA INTERMEDIA MODULO VI E RECUPERO MODULO V**
Introduzione ai fondi europei
(Dott.ssa Clarissa Amichetti, Consulente T33)
- 6 settembre *I programmi a gestione diretta*

(Dott.ssa Elena Iacobucci, Consulente T33)

12 settembre *I programmi a gestione indiretta*
(Dott. ssa Dea Hrelja, Consulente T33)

modulo VIII - LA PROGRAMMAZIONE, LA VALUTAZIONE

ED I CONTROLLI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

(Coordinatori: Massimo Ciambotti, Maria Stella Righettini, Nicola Giannelli e Matteo Gnes)

[SECS-P/07 e SPS/04 - 4 CFU – 20 ore]

13 settembre **NB: Ore 12-16** *La Corte dei conti europea ed i controlli nell'ordinamento europeo. L'audit delle Corti dei conti europea ed italiana [4 ore]*
(Seminario Dott. Stefano Penati, funzionario della Corte dei conti dell'Unione europea, attualmente in servizio presso la Corte dei conti italiana)
Ore 16-17 *I controlli nell'ordinamento italiano (cenni sugli aspetti giuridici) [1 ora]*
(Prof. Matteo Gnes, Co-direttore del MasterPA)

19 settembre *Semplificazione amministrativa e opzioni semplificate in materia di costi*
(Dott.ssa Arianna Mori, Consulente T33) **[LEZIONE DEL MODULO IX]**

20 settembre *Finalità e metodi della valutazione della qualità nel servizio sanitario pubblico italiano*
(Prof. Nicola Giannelli, ricercatore e professore aggregato di Scienza dell'amministrazione e di Valutazione e analisi delle politiche pubbliche, UniUrb)

26 settembre **PROVA INTERMEDIA IX MODULO E RECUPERO MODULO VI**
Analisi e valutazione delle politiche pubbliche
(Prof. Nicola Giannelli, ricercatore e professore aggregato di Scienza dell'amministrazione e di Valutazione e analisi delle politiche pubbliche, UniUrb)

27 settembre *La pianificazione strategica e sistema del controllo di gestione nella p.a.*
(Prof. Massimo Ciambotti, Professore ordinario di Programmazione e controllo, UniUrb)

modulo VII - ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE - ELEMENTI DI RAGIONERIA PUBBLICA

(Coordinatore: Massimo Ciambotti)

[SECS-P/07 - 4 CFU – 20 ore]

3 ottobre **PROVA INTERMEDIA MODULO VIII e RECUPERO MODULO IX**
La nozione di azienda pubblica: definizione nazionale e comunitaria, il soggetto economico e la gestione
Prof.ssa Annalisa Sentuti (ricercatore, Uniurb)

4 ottobre *Il processo di armonizzazione contabile delle pubbliche Amministrazioni: i principi contabili generali*
Prof.ssa Annalisa Sentuti (ricercatore, Uniurb) [3 ore] e Dott. Andrea Federici (Docente a contratto, Uniurb) [2 ore]

- 10 ottobre *Introduzione alla contabilità finanziaria*
Prof.ssa Annalisa Sentuti (ricercatore, Uniurb) [3 ore] e Dott. Andrea Federici (Docente a contratto, Uniurb) [2 ore]
- 11 ottobre *Introduzione alla contabilità economica ed i concetti di economicità efficienza ed efficacia applicati alle Amministrazioni pubbliche*
Prof.ssa Annalisa Sentuti (ricercatore, Uniurb) [3 ore] e Dott. Andrea Federici (Docente a contratto, Uniurb) [2 ore]

modulo X - STRUMENTI DI GESTIONE DELLA QUALITA'

(Coordinatori: Denita Cepiku e Daniele Binci)

[SECS-P/07 – 5 CFU – 25 ore]

- 17 ottobre **PROVA INTERMEDIA MODULO VII E RECUPERO MODULO VIII**
Qualità e sostenibilità nel settore pubblico I
(Prof. Massimo Battaglia, Università degli Studi di Roma “La Sapienza”)
- 18 ottobre *Qualità e sostenibilità nel settore pubblico II*
(Prof. Massimo Battaglia, Università degli Studi di Roma “La Sapienza”)
- 24 ottobre *La qualità dei servizi nella Pubblica Amministrazione: metodologie*
(Prof. Filippo Giordano, Università LUMSA)
- 25 ottobre *La qualità dei servizi nella Pubblica Amministrazione: strumenti*
(Prof. Filippo Giordano, Università LUMSA)
- 31 ottobre *Metodi innovativi e nuove tecnologie di misurazione nel settore pubblico*
(Dott. Jacopo Celentano, Project Manager)

modulo XI - GESTIONE DEL TERRITORIO E TUTELA DELL'AMBIENTE

(Coordinatori: Elisa Scotti, Francesca Testella, Chiara Feliziani)

[IUS/10 – 6 CFU – 30 ore]

- 7 novembre **PROVA INTERMEDIA MODULO X E RECUPERO MODULO IX**
(14:30-17:00) *L'ambiente e le risorse idriche*
(Seminario: Avv. Francesca Testella, ENEA)
(17:00-19:30) *Le bonifiche*
(Avv. Alberta Milone, Foro di Roma)
- 8 novembre *Le autorizzazioni ambientali*
(Dott. Valerio Bello, Magistrato amministrativo T.A.R. Lazio)
- 14 novembre *I principi del diritto ambientale*
(Prof. Fulvio Costantino, UniMC)
- 15 novembre (14:30-17:30) *L'urbanistica e l'ambiente. Il territorio degradato e gli strumenti per il suo recupero.*
(Prof. Annalisa Giusti, Università degli Studi di Perugia)

(17:30-19:30) Il paesaggio

(Dott. Luca Di Giovanni, ricercatore di diritto amministrativo, UniUrb)

21 novembre *I rifiuti*

(Prof. Chiara Feliziani, professore associato di diritto amministrativo, UniMC)

22 novembre **PROVA INTERMEDIA MODULO XI E RECUPERO MODULO X**

Energia e ambiente

(prof. Matteo Nuzzo Università Parthenope, Napoli)

29 novembre **RECUPERO PROVA INTERMEDIA MODULO XI**

INFORMAZIONI

Il calendario potrà subire variazioni, che saranno tempestivamente comunicate.

Le lezioni si svolgeranno, dalle ore 14.30 alle ore 19.30, in modalità di videoconferenza sulla piattaforma Teams.

Ove espressamente indicato nel calendario, la classe avrà l'opportunità di seguire le lezioni oltre che via Teams, anche in presenza, nell'Università degli Studi di Macerata o di Urbino.

Le prove si svolgeranno con modalità di prova scritta e si terranno, nelle date indicate, alle ore 13.30; le prove di recupero alle ore 12.30.